

## Cycle 2 : Responsable d'Équipe "Ecole du Management"

### Référence

MNGT-02

### Délai d'accès

Inscriptions possibles jusqu'à 24h avant le début de la formation

### Durée, rythme

23 jours

### Prérequis

Exercer la mission d'opérateur de production,  
d'animateur d'Équipe ou d'îlot de production

### Diplôme / certification / attestation

Certification

### Aptitudes requises

Leadership, adaptabilité, sens de la pédagogie,  
Aisance relationnelle, organisation, pragmatisme



Le/la Responsable d'Équipe fait partie de l'encadrement de proximité intermédiaire. Il/elle est sous la responsabilité d'un hiérarchique qui peut être le(la) Directeur(trice) de production, le(la) Responsable Industrialisation... Il/elle peut encadrer des Animateurs d'Équipe. Il/elle est en relation fonctionnelle avec des entités opérationnelles, des services supports de la production, des services administratifs voire avec des interlocuteurs(trices) extérieur(e)s.



## OBJECTIFS

- Mettre en œuvre sa mission en prenant en compte les incertitudes liées à l'environnement changeant de l'activité de son entreprise.
- Identifier les informations pertinentes pour anticiper les changements de son secteur
- Rassembler les hommes autour des objectifs et des projets
- Organiser (déléguer) les missions en fonction des compétences de chacun.
- Évaluer les compétences des collaborateurs
- Transmettre des propositions d'actions d'accompagnement (formation, tutorat, recrutement, mobilité,...)
- Évaluer l'organisation de son secteur et l'impact de ses décisions sur les ressources (humaines, matérielles et financières) pour définir et mettre en œuvre des plans d'action
- Améliorer la performance de son secteur en utilisant les indicateurs nécessaires et en anticipant son process et les évolutions de son environnement
- Détecter les risques (psycho-sociaux, QSE, pénibilité)
- Appliquer les consignes en vigueur (communication à sa hiérarchie et/ou aux services ressources, action immédiate, ...)

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Nos méthodes pédagogiques s'appuient sur des apports de connaissances, des études de cas au plus près de l'activité réelle du stagiaire et des échanges entre participants.  
La formation interentreprises permet des échanges riches, elle est un terrain d'expériences pour réaliser des actions de management dans le contexte professionnel de chaque stagiaire.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Les épreuves de certification ont pour objet de reconnaître le niveau de connaissances, de compétences et d'aptitudes attendu par la profession. Elle s'appuie sur l'évaluation de la présentation d'un projet réalisée en entreprise.  
La certification est placée sous l'autorité de l'UIMM.

## ACCESSIBILITÉ

Tous nos locaux sont handi-accessibles. Consultez nos référentes handicap pour l'adaptation du parcours, des modalités pédagogiques et des moyens d'évaluation. A Limoges : Stéphanie ROCHE - PETILLOT au 05.55.30.08.08 / A Tulle et à Brive : Marie-Laure THIOLIERE au 05.55.29.57.05

## PROGRAMME

### Méthodes et résolution de problème - 2 jours

Le cadre de la conduite d'un projet  
Les méthodes de résolution de problèmes  
L'analyse prévisionnelle des incidences économiques, techniques et organisationnelles

### Organisation industrielle - 1 jour

L'environnement de l'entreprise  
La gestion industrielle  
L'organisation du travail  
La position du (de la) responsable d'équipe dans un tel système

### Management d'équipe et communication - 9 jours

La fonction de Responsable d'Équipe  
L'animation et la communication  
La négociation et la sortie du conflit  
L'accompagnement de ses collaborateurs(trices)  
La conduite de réunions  
La pratique de l'entretien d'appréciation  
Les risques Psycho-Sociaux

### Législation sociale - 2 jours

Le contexte  
Le contrat de travail  
L'embauche  
La maladie  
La réglementation du travail  
La rupture du contrat de travail  
La représentation du personnel  
Les conflits collectifs  
  
Environnement Économique de l'entreprise - 2 jours  
L'évolution de l'entreprise  
L'organisation de l'entreprise  
La réalité économique de l'entreprise  
Le budget

### Qualité, Sécurité & Environnement - 1 jour

La finalité d'un système de management QSE  
Le rôle du (de la) Responsable d'équipe dans le système QSE

### Créativité - Innovation - 1 jour

Le processus d'innovation et ses étapes  
Le vocabulaire  
Les postures managériales favorables à la créativité  
La culture du possible  
La recherche d'idées en groupe

### Accompagnement projet et Certification - 4 jours

### Suivi en entreprise - 1 jour



### INDICATEURS DE RÉSULTATS

calculés sur la période  
2022 - 2022

Taux de satisfaction des apprenants

**92%**

Taux de réussite

**100%**

### Tarif HT inter

7 728 € hors frais de certification

### Tarif HT intra

Nous consulter



Pôle Formation UIMM  
Site de Limoges - Say  
9 rue JB Say - Zone Magré Romanet  
87000 Limoges  
05.55.30.08.08  
accueil@formations-industrieslimousin.fr  
www.formations-industrieslimousin.fr



Pôle Formation UIMM  
Site de Brive  
11 rue André Fabry -  
19100 Brive-la-Gaillarde  
05.55.29.57.05  
accueil@formations-industrieslimousin.fr  
www.formations-industrieslimousin.fr